



Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation
et l'agriculture

PROJET GCP/GUI/033/GAF « Renforcement de la résilience des Organisations Paysannes Maraîchères de la Basse-Guinée » (PRR-OPM-BG)

**TERMES DE REFERENCE (TDR) POUR LE RECRUTEMENT D'UN
CABINET POUR L'ETUDE DE LA SITUATION DE REFERENCE DES
ORGANISATIONS PAYSANNES MARAICHERES MEMBRES DE
LA FOPMA-BG.**

Organisation bénéficiaire : FOPMA-BG

Supervision technique : FAO

Financement : GAFSP

Durée de l'étude : 40 jours

Zones d'intervention : Kindia, Dubréka et Boké.

20 Octobre 2026

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'agriculture constitue un secteur stratégique pour l'économie guinéenne, la sécurité alimentaire, la création d'emplois et l'amélioration des conditions de vie des populations rurales. En Basse-Guinée, le maraîchage représente une importante source de revenus pour de nombreux ménages agricoles, notamment pour les femmes et les jeunes, qui participent activement aux activités de production, de transformation et de commercialisation des produits maraîchers.

Cependant, les organisations paysannes maraîchères (OPM) sont confrontées à plusieurs contraintes qui limitent leur capacité à développer durablement leurs activités et à faire face aux chocs économiques, sociaux et environnementaux. Parmi ces contraintes figurent notamment la variabilité climatique, les difficultés d'accès à l'eau d'irrigation, l'insuffisance des infrastructures et équipements agricoles, les difficultés d'accès aux intrants de qualité, les pertes post-récolte, les problèmes de conservation et de commercialisation, ainsi que les limites organisationnelles, techniques et financières des organisations paysannes.

À ces difficultés s'ajoutent les contraintes liées à l'accès aux services de conseil agricole, aux financements, aux marchés rémunérateurs et aux technologies adaptées aux changements climatiques. Ces facteurs affectent la productivité, la rentabilité des exploitations maraîchères et la capacité des organisations paysannes à assurer durablement les moyens de subsistance de leurs membres.

Face à ces défis, la FOPMA-BG, avec l'appui technique de la FAO, met en œuvre le projet GCP/GUI/033/GAF « Renforcement de la résilience des Organisations Paysannes Maraîchères de Basse-Guinée » (PRR-OPM-BG).

Ce projet vise à renforcer la résilience des producteurs maraîchers membres de la FOPMA-BG à travers trois axes fondamentaux :

- La professionnalisation organisationnelle ;
- L'adoption à grande échelle de l'agroécologie ;
- L'optimisation des ventes groupées pour limiter les pertes post-récolte.

Il s'articule autour de trois (03) résultats majeurs :

RÉSULTAT 1 : L'organisation des OP est renforcée et les services délivrés aux membres sont améliorés ;

RÉSULTAT 2 : Les pratiques agroécologiques sont appropriées et mises à l'échelle ;

RÉSULTAT 3 : L'organisation des ventes groupées et la transformation des produits maraîchers sont développées.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet, il est prévu de réaliser une étude de situation de référence ainsi que d'organiser un atelier de validation des résultats par les représentants des unions bénéficiaires. Ces actions visent à orienter efficacement les interventions dans les zones ciblées et à appuyer l'établissement d'un dispositif de suivi-évaluation performant. Elles permettront également de poser les bases nécessaires pour guider les ajustements stratégiques et renforcer la redevabilité du projet vis-à-vis des partenaires et des bénéficiaires.

Les présents Termes de Référence (TdR) définissent les objectifs, la méthodologie, les livrables et les modalités de sélection pour la réalisation de cette étude de référence.

2. OBJECTIFS DE LA MISSION

2.1. Objectif général

L'objectif général de la mission est de réaliser l'étude de la situation de référence du projet afin d'établir les valeurs initiales (baselines) des indicateurs de performance du cadre logique, de caractériser la situation socio-économique et organisationnelle des organisations paysannes maraîchères bénéficiaires, et d'analyser leur niveau de résilience face aux risques climatiques, économiques et sociaux.

Les résultats de cette étude serviront de baseline pour mesurer les changements induits par le projet au cours et à la fin de son exécution.

2.2. Objectifs spécifiques

De manière spécifique, l'étude devra permettre de :

1. Caractériser les organisations paysannes maraîchères ciblées par le projet (statut juridique, gouvernance, composition, fonctionnement, niveau de structuration) ;
2. Établir le profil socio-économique des producteurs et productrices membres, en accordant une attention particulière aux femmes, aux jeunes et aux personnes en situation de handicap ;
3. Évaluer les capacités techniques des producteurs en matière de production maraîchère, de gestion des exploitations, d'utilisation des intrants, d'irrigation, de gestion durable des sols et de pratiques agroécologiques ;
4. Analyser les conditions de production maraîchère, notamment l'accès à la terre, à l'eau, aux équipements, aux semences, aux fertilisants, aux produits de protection des cultures et aux services de conseil agricole ;
5. Évaluer la situation économique des exploitations, en renseignant les superficies cultivées, les rendements par spéculation, les coûts de production, les revenus agricoles, les circuits de commercialisation et le taux de pertes post-récolte ;
6. Analyser le niveau de résilience des OP et de leurs membres face aux aléas climatiques, aux fluctuations des prix et aux autres chocs socio-économiques ;

7. Examiner le niveau d'intégration du genre et de l'inclusion sociale dans les instances de décision, l'accès aux ressources productives et le contrôle des revenus ;
8. Identifier les contraintes majeures, les vulnérabilités et les opportunités de développement des OP maraîchères dans les préfectures de Kindia, Dubréka et Boké ;
9. Renseigner les valeurs initiales (ligne de base) de l'ensemble des indicateurs de résultats et d'impacts du cadre logique ;
10. Formuler des recommandations opérationnelles pour la mise en œuvre des activités, le ciblage des bénéficiaires et l'ajustement du plan de suivi-évaluation du projet.

2. RESULTATS ATTENDUS :

A l'issue de la mission, les résultats suivants sont attendus :

- a) La situation socioéconomique des producteurs et productrices membres de la FOPMA-BG est documentée ;
- b) Les organisations paysannes bénéficiaires sont caractérisées sur les plans institutionnel, organisationnel, technique et économique ;
- c) Le niveau initial de résilience des organisations paysannes et de leurs membres est évalué à partir de critères clairement définis ;
- d) Les principales contraintes liées à la production, à la gestion des ressources naturelles, à l'accès aux intrants, au financement et à la commercialisation sont identifiées ;
- e) Les capacités des organisations paysannes en matière de gouvernance, de gestion administrative et financière, de planification et de mobilisation des ressources sont analysées et connues ;
- f) Les inégalités éventuelles entre les femmes et les hommes, ainsi que les difficultés particulières rencontrées par les jeunes, sont documentées ;
- g) Les valeurs de référence de indicateurs du cadre logique du projet sont établies et documentées ;
- h) Les principales données de référence sont organisées dans une base de données exploitable par le projet ;
- i) Des recommandations concrètes sont formulées pour orienter la mise en œuvre des activités et améliorer les performances du projet ;
- j) Un rapport final de l'étude de référence est produit et validé par le maître d'ouvrage.

3. DESCRIPTION ET ETENDUE DE LA MISSION

Le cabinet recruté sera chargé de conduire l'ensemble des activités nécessaires à la réalisation de l'étude, de la revue documentaire, à la restitution et jusqu'à la validation des résultats.

4.1. Revue documentaire

Le cabinet procédera à l'analyse des documents, notamment :

- Le document projet GCP/GUI/033/GAF et son cadre logique ;

- Le plan de suivi-évaluation du projet ;
- Les rapports d'études et statistiques sectorielles sur le maraîchage en Basse Guinée ;
- Les statuts, règlements intérieurs et répertoires des OP membres de la FOPMA-BG ;
- Les politiques et stratégies nationales (PNIA, stratégies nationales du conseil agricole, du genre et du changement climatique).

Cette revue permettra de préciser les enjeux du projet, de confirmer les indicateurs à mesurer et d'identifier les informations déjà disponibles.

4.2. Caractérisation des Organisations Paysannes

L'analyse institutionnelle des OP que réalisera le cabinet portera sur :

- Le statut juridique, le niveau de formalisation et la régularité administrative ;
- L'ancrage territorial et la composition (ventilation par sexe, âge et statut socio-économique) ;
- La gouvernance interne, la tenue des instances (AG, CA) et la participation des membres aux décisions ;
- Les outils de gestion administrative, financière et comptable ;
- La capacité de mobilisation des cotisations et ressources propres ;
- Les partenariats avec les services techniques, collectivités, institutions financières et acteurs privés.

4.3. Analyse des systèmes de production maraîchère

L'étude analysera :

- Les spéculations maraîchères phares (tomate, piment, gombo, aubergine, oignon, etc.) et les calendriers culturaux ;
- Les superficies exploitées, les types de parcelles et les systèmes fonciers ;
- Les pratiques d'aménagement, de gestion de l'eau et de maîtrise de l'irrigation ;
- L'approvisionnement en semences (locales ou améliorées), fertilisants et produits phytosanitaires ;
- Le niveau d'adoption des pratiques agroécologiques et d'adaptation au changement climatique ;
- Les équipements agricoles et infrastructures d'appui disponibles ;
- Les rendements à l'hectare et les volumes globaux produits.

4.4. Analyse économique et commercialisation

L'analyse portera sur :

- Le compte d'exploitation prévisionnel et réel par spéculation (coûts d'intrants, main-d'œuvre, transport, etc.) ;

- Les circuits de commercialisation (vente au champ, marchés locaux, grossistes, ventes groupées);
- Les prix de vente, marges bénéficiaires et mécanismes de négociation ;
- L'évaluation quantitative et qualitative des pertes post-récolte (aux champs, au stockage et au transport) ;
- Les initiatives de transformation et de conservation locale des produits ;
- L'accès aux services financiers (MFI, banques, tontines, épargne/crédit interne).

4.5. Évaluation de la résilience des OP

Le cabinet appliquera un cadre méthodologique structuré (inspiré des outils de mesure de la résilience de la FAO / SHARP ou RIMA) articulé autour de 3 piliers :

- Résilience climatique et environnementale : exposition aux chocs (sécheresses, inondations), pratiques de conservation des sols et de l'eau, diversification culturale ;
- Résilience économique : diversification des sources de revenus, capacité d'épargne, accès aux fonds de roulement, résistance aux chocs de prix ;
- Résilience organisationnelle et sociale : cohésion sociale, mécanismes de solidarité, accès aux réseaux d'information et aux services d'extension agricole.

4.6. Genre et inclusion sociale

L'analyse transversale évaluera :

- Le niveau de contrôle des ressources productives (terre, eau, équipements) par les femmes et les jeunes ;
- La présence et le rôle effectif des femmes et des jeunes dans les postes de prise de décision au sein des OP ;
- L'accès spécifique aux formations, crédits et innovations agroécologiques ;
- Les contraintes socioculturelles spécifiques pesant sur les femmes et les personnes handicapées.

4.7. Renseignement du cadre logique

Le cabinet établira précisément la valeur initiale (baseline), la source de vérification et les méthodes de calcul pour chaque indicateur du cadre logique du projet.

4.8 MÉTHODOLOGIE ET ÉCHANTILLONNAGE

5.1. Approche méthodologique

- L'étude adoptera une approche mixte triangulée combinant :
- Collecte quantitative : enquêtes administrées par questionnaire numérique (KoboToolbox ou Survey Solutions) auprès d'un échantillon représentatif de producteurs maraîchers.
- Collecte qualitative : entretiens individuels approfondis (KII) et discussions de groupe (Focus Group Discussions - FGD) auprès des dirigeants des OP, des acheteurs, des fournisseurs et des services techniques (DRA, DPA).

5.2. Échantillonnage

Le cabinet soumettra un plan d'échantillonnage représentatif à 95% avec une marge d'erreur $\leq$ 5%.

Zones concernées : Préfectures de Kindia, Dubréka et Boké.

Unités d'observation : Les Unités/Groupements maraîchers membres de la FOPMA-BG et les exploitations individuelles des membres.

Méthode : Échantillonnage stratifié à plusieurs degrés, garantissant une représentation équilibrée des 3 préfectures, du genre (quota minimal de femmes) et des jeunes.

5.3. Assurance qualité et éthique

Pré-test des outils : Les questionnaires seront testés sur le terrain avant le déploiement général.

Formation des enquêteurs : Formation obligatoire de 3 jours incluant la maîtrise des outils informatiques, la déontologie et le consentement éclairé.

Contrôle qualité : Supervision directe par le chef d'équipe, apurement quotidien des données téléversées sur le serveur sécurisé.

6. LIVRABLES ET CALENDRIER DE MISSION

6.1. Livrables contractuels

Livrable	Contenu principal	Échéance indicative
Livrable 1 : Rapport de démarrage	Note de cadrage, méthodologie révisée, plan d'échantillonnage, plan de travail ajusté et grille d'analyse.	J+5 après notification
Livrable 2 : Outils de collecte finalisés	Questionnaires informatisés, guides d'entretien (KII) et grilles d'animation FGD traduits et validés.	J+8 après notification
Livrable 3 : Base provisoire & Note de terrain	Note synthétique sur le déroulement de la collecte terrain et base de données brutes téléversée.	J+25 après notification
Livrable 4 : Rapport provisoire d'étude	Rapport complet incluant le résumé exécutif, la caractérisation, les baselines du cadre logique et les recommandations.	J+33 après notification
Livrable 5 : Rapport final & Supports	Rapport final intégrant les retours, base de données nettoyée, scripts d'analyse, tableau des indicateurs et présentation PPT de restitution.	J+40 après notification

6.2. Calendrier d'exécution (40 jours)

Phase 1 : Cadrage & Préparation (Jours 1 à 8)
- J1-J3 : Réunion de cadrage et revue documentaire
- J4-J6 : Élaboration des outils de collecte et plan d'échantillonnage
- J7-J8 : Validation du rapport de démarrage et finalisation des questionnaires
Phase 2 : Formation & Pré-test (Jours 9 à 12)
- J9-J11 : Formation théorique et pratique des enquêteurs
- J12 : Pré-test terrain et ajustement final des masque de saisie
Phase 3 : Collecte de données sur le terrain (Jours 13 à 27)
- J13-J27: Enquêtes quantitatives et qualitatives à Kindia, Dubréka et Boké (15 jours)
Phase 4 : Traitement & Analyse (Jours 28 à 32)
- J28-J30: Nettoyage des bases de données, apurement et traitements statistiques
- J31-J32: Analyse qualitative et triangulation des données
Phase 5 : Rapportage & Validation (Jours 33 à 40)
- J33-J35: Soumission du rapport provisoire
- J36-J37: Atelier de restitution et de validation avec les parties prenantes
- J38-J40: Intégration des observations et dépôt du rapport final

7. PROFIL ET QUALIFICATIONS DU CABINET ET DE L'ÉQUIPE

7.1. Exigences relatives au Cabinet

- ✓ Cabinet ou bureau d'études régulièrement installé et en règle avec l'administration fiscale et sociale guinéenne ;
- ✓ Au moins 05 années d'expérience avérée dans la réalisation d'enquêtes agricoles, d'études socio-économiques, de Baseline ou d'évaluations de projets de développement rural ;
- ✓ Réalisation prouvée d'au moins trois (03) missions similaires au cours des cinq (05) dernières années (fournir les attestations de bonne exécution) ;
- ✓ Maîtrise éprouvée des systèmes de collecte numérique de données (KoboToolbox, ODK, Survey Solutions).

7.2. Équipe clé d'experts

Chef d'Équipe – Expert en Suivi-Évaluation / Agroéconomiste (Bac+4 minimum) :

Au moins 05 ans d'expérience dans la conduite d'études d'impact ou de Baseline dans le secteur agricole/rural.

Excellente maîtrise des méthodologies statistiques d'échantillonnage et d'analyse de données.

Expérience préalable confirmée dans des projets financés par la FAO, le FIDA ou le GAFSP est un atout ;

Expert Zootechnicien / Spécialiste des Systèmes de Production Végétale et Agroécologie (Bac+5)

Au moins 5 ans d'expérience dans l'analyse des filières maraîchères, des pratiques agroécologiques et de l'irrigation en milieu tropical.

Spécialiste Genre, Inclusion Sociale et Résilience (Bac+4/5) :

Au moins 5 ans d'expérience dans les analyses socio-économiques liées au genre, à la jeunesse et à l'évaluation de la résilience communautaire face au climat.

Data Analyst / Statisticien (Bac+4/5) :

Maîtrise parfaite de la programmation sur KoboToolbox/ODK et des logiciels de traitement statistique (SPSS, Stata, R ou Python).

8. CRITÈRES D'ÉVALUATION DES OFFRES

L'évaluation s'effectuera sur une grille de 100 points avec une pondération 80% Technique / 20% Financier.

8.1. Grille d'évaluation technique (100 points)

Critères d'évaluation	Score Maximum
1. Expérience générale et références du cabinet (3 affaires similaires sur 5 ans avec preuves)	15 points
2. Compréhension des enjeux du projet et des TdR	10 points
3. Pertinence de la méthodologie et rigueur de l'approche mixte	25 points
4. Qualité du plan d'échantillonnage et dispositif de contrôle qualité (CAPI)	15 points
5. Qualification et expérience de l'équipe d'experts clé	20 points
6. Cohérence du calendrier d'exécution et de l'organisation logistique	10 points
7. Intégration concrète des aspects Genre, Inclusion et Résilience Climat	5 points
TOTAL ÉVALUATION TECHNIQUE	100 points

Le seuil minimal d'admissibilité technique est fixé à 70 points sur 100.

9. MODALITÉS DE SOUMISSION

Les dossiers de candidature comprenant une Offre Technique et une Offre Financière distinctes (libellées en Francs Guinéens - GNF) doivent être transmis par voie électronique à l'adresse suivante :

Adresse email de réception : fopmabq@gmail.com

Objet du message : « Offre pour l'Étude de Référence du Projet PRR-OPM-BG – GCP/GUI/033/GAF ».

Date et heure limites de dépôt : 10 Novembre 2026 à 17h30 GMT

Fait à Kindia, le 20 Octobre 2026

Pour la FOPMA-BG



Abdoulaye CAMARA