



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

N°216/MPFEPV/DG-CNO/2025

Conakry, le 01/12/2025

## La Directrice Générale Sollicitation à manifestations d'intérêt

### TERMES DE REFERENCE DE L'ETUDE DE FAISABILITE DU PROGRAMME NATIONAL D'APPAREILLAGE ORTHOPEDIQUE (PNAO)

Intitulé sommaire des prestations

#### CONTEXTE ET JUSTIFICATION

En dépit des initiatives et les efforts entrepris par le Gouvernement, appuyés par les partenaires au développement, la Guinée reste encore parmi les pays de la Sous-Région Ouest-Africaine où on note encore des insuffisances dans la prise en charge des besoins spécifiques des personnes handicapées. En outre, il paraît important de signaler que, pour le cas spécifique des handicapés moteurs, il existe un manque criard d'autonomie de marche, limitant ainsi leur épanouissement, leur accès à la santé, à l'éducation, à la formation professionnelle ainsi qu'aux infrastructures et aux loisirs. Sur une population estimée à 13 millions d'habitants, la Guinée compte environ 155.885 handicapées, soit 1,5% parmi lesquelles les personnes handicapées physiques sont les plus nombreux. Du coup, il existe des défis qui se traduisent par une forte demande en termes de dotation en appareils orthopédiques.

La distribution désagrégée par sexe indique 53% d'hommes contre 47% de femmes. L'effectif des personnes vivant avec handicaps en milieu urbain est de 52,97%, soit 33%, contre 103.788 en milieu rural, soit 66%

Par ailleurs, il est important de signaler que la pauvreté due à la faiblesse des revenus familiaux limite l'accès à l'appareillage et à la rééducation fonctionnelle par les familles, eu égard au coût d'acquisition. Pour le cas spécifique des enfants, cela réduit considérablement toute opportunité d'être scolarisé et de poursuivre une éducation de qualité à l'instar de leurs camarades. Ces enfants et leurs parents adultes se livrent ainsi à la mendicité dans les grands carrefours de la capitale et des autres métropoles (agglomérations), pourtant constituant la relève pour le développement socio-économique du pays.

En Guinée, plusieurs types de handicap existent, dont les plus fréquents peuvent se résumer aux formes ci-dessous :

- ❖ Le handicap moteur,
- ❖ L'Autisme,
- ❖ Le Handicap mental,
- ❖ Les troubles Dys,
- ❖ Les troubles psychiques,
- ❖ Le handicap auditif,
- ❖ Le handicap visuel.



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

## 1- Objectifs

### Objectif General :

- L'objectif général de cette étude consiste à déterminer la faisabilité technique, matérielle, sociale et économique du programme national orthopédique (PNAO), dont but est l'accroissement de l'offre de service d'accès aux soins de réadaptation fonctionnelle et l'autonomisation (la réinsertion socioprofessionnelle) des personnes en situation d'invalidité physiques.
- IL s'agit spécifiquement de:
- OS1: Élaborer la cartographie des AGR et filières de formation porteuses pour les personnes handicapées bénéficiaires du PNAO
- OS2: Réaliser une enquête légère sur l'accessibilité des personnes handicapées prises en charge par le PNAO aux informations relatives aux opportunités d'insertion socioprofessionnelle;
- OS3 :
- Identifier des financements innovants à travers les institutions bi et multilatérales (banques, agences de coopération, entreprises de paris, entreprises de télécommunication, compagnies minières ...)
- Etablir le plan de recouvrement des couts liés aux distributions gratuites des appareils orthopédiques et d'aides techniques à la marche.
- Déterminer la pertinence du PNAO sur la base de l'analyse des contraintes et opportunités liées à l'environnement macroéconomique,
- Proposer les stratégies pour l'intégration par le PNAO de la dimension genre

## 2- Résultats attendus

- R1.1: la cartographie concernant des AGR et filières de formation porteuses d'emplois pour les personnes handicapées couvertes par le programme, élaborée ;
- R1.2 : A travers une enquête légère, un système d'information sur les opportunités d'emplois accessible aux personnes handicapées appareillées dans le cadre du programme, élaborée.
- La liste des sources de financements innovants pour combler le gap relatif au cout total du PNAO établie.
- La stratégie de recouvrement partiel des couts afférents à la gratuité de l'appareillage élaborée.
- Par une analyse du contexte social, politique et économique, les contraintes et opportunités permettant de se prononcer sur la pertinence, la rentabilité économique du PNAO



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

## I- Méthodologie

Dans le but de parvenir à la mise en œuvre efficace et efficiente de cette étude, il est pertinent d'impliquer l'ensemble des parties prenantes à toutes les étapes de ce processus pour mieux s'approprier du contenu des engagements pris ainsi que des exigences des PTF (Partenaires Techniques et Financiers). Des réunions de consultations, d'information et de sensibilisation seront organisées à l'intention des cibles couvertes par le PNAO, ainsi que des autorités locales pour une meilleure compréhension de la stratégie d'intervention. Pour ce faire, un cabinet d'expertise en la matière sera mobilisé conformément aux procédures de passation de marchés publics. Le Ministère de la Promotion Féminine, de l'Enfance et des Personnes Vulnérables (MPFEPV) qui est demandeur de l'action, sera chargé de faire le suivi de toutes les étapes de l'étude pour s'assurer de la bonne exécution des activités et du niveau d'atteinte des indicateurs de résultats selon les standards de qualité.

Le cabinet travaillera sous la supervision de la Direction nationale du CNO, l'organisme public commanditaire de l'étude.

## II- Description des activités/tâches

Les présentes activités et tâches sont décrites à titre indicatif.

- Activité 1 : Réunion de prise de contact et d'information des autorités politico administratives, des structures faitières, des organisations de la société civile avec un focus sur celles évoluant dans la promotion et défense des droits des personnes porteuses de handicaps, des centres d'apprentissage. Le bureau d'étude et de consultance bénéficiera de la couverture légale et administrative du MPFEPV à travers l'établissement et la délivrance d'un ordre de mission, facilitant ainsi l'accès de l'équipe d'experts aux différentes entités ciblées.
- Activité 2 : Réunion d'évaluation sur le mode de fonctionnement et de gestion des centres. Des échanges constructifs seront engagés auprès de chaque catégorie de cible afin de poser le diagnostic situationnel et opérationnel sur les points forts et points d'amélioration en matière de gestion.
- Activité 3 : Identification des besoins de renforcement de capacités des cibles (personnes porteuses de handicaps) sur la base d'une grille d'évaluation.  
Ces besoins seront répertoriés par catégories et classés par ordre de priorité puis formulés en groupes thématiques de formation.
- Activité 4 : Élaboration d'un plan d'actions pour l'accompagnement des bénéficiaires.  
Toutes ces activités seront programmées par l'unité de gestion et de coordination du projet en partenariat avec les acteurs clés de la mise en œuvre suivant le PAO qui sera établi.



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

Activité 5 : Constitution des cibles en groupements d'intérêt économique, et à la clef leur formalisation à travers les documents administratifs (statuts, règlement intérieur et agrément).

Activité 6 : Etablissement du répertoire des partenaires techniques et financiers assorti de leurs domaines d'intervention.

Activité 7 : Identification des canaux d'information plus accessibles aux personnes porteuses de handicaps, leur permettant de connaître des créneaux en termes d'emplois et d'affaires.

Activité 8 : Proposition d'un modèle économique permettant au CNO de rentabiliser ses prestations tant au niveau de l'appareillage orthopédique que celui de la rééducation fonctionnelle.

Au cours de cette session, des recommandations seront formulées pour l'amélioration du contenu du rapport final.

## III- Livrables attendus :

Les livrables attendus sont décrits ci-dessous :

1- Un rapport de démarrage contenant les points ci-après:

- Agenda
  - Timing
  - Descriptif des dispositions logistiques à prendre ;
  - TDR des actions à réaliser avec une estimation des coûts.
- 2- Rapport final de l'étude :

Tous les documents doivent être livrés en doc (Word) ou dans tout autre format convenu pendant la validation technique du rapport.

## IV- Lieu, Période et durée

Lieu : l'étude couvrira les 13 communes relevant du Gouvernorat de la ville de Conakry et les 7 Régions Administratives de la Guinée

Période : Août-Septembre 2025

Durée : trois (03) mois avec un démarrage projeté au mois de Septembre 2025

## V- Critères de recrutement :

### A- Expérience du cabinet :

- 1- Avoir 5 ans d'expérience dans la conduite des études de faisabilité des projets d'insertion socioprofessionnelle des filles des femmes et des personnes en situation de handicaps physiques.
- 2- Disposer d'au moins 3 attestations de bonne fin d'exécution ou de prestation similaire
- 3- Avoir une équipe d'appui justifiant des compétences à la réalisation des résultats des études similaires ;



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

- 4- Être établi en Guinée et en règle vis-à-vis de l'administration fiscale (disposer d'un RCCM et quitus fiscal en cours de validité).

## B- Conformité du plan de travail et de la méthode proposés, aux Termes de référence:

### C- Qualifications et compétence des experts :

Les prestataires intéressés par la présente action devront disposer des qualifications ci-après :

#### ✓ Expert 1 : Chef de Mission

- Être titulaire d'au moins d'un BAC +4 en Sociologie, en gestion des organisations, développement rural ou équivalent ;
- Avoir au moins 5 ans d'expériences professionnelles dans les domaines de Développement rural et communautaire ou équivalent ;
  - Avoir une expérience prouvée dans le diagnostic et la méthodologie participative/communautaire spécifiquement dans le domaine d'insertion socioprofessionnelle des filles/femmes et des personnes en situation de handicaps.
  - Expérience dans l'appui et accompagnement des groupements et coopératives des filles/femmes et personnes en situation de handicaps ;
  - Maîtrise des outils d'enquête et de collecte de données (Sphinx, KoBoCollect, le FFOM) ;
  - Avoir de bonnes capacités de communication et de rédaction ;
  - Excellente maîtrise de la langue française et des langues locales des zones d'intervention ;
  - Bonne maîtrise des outils informatiques (pack office, ...).

Les éléments suivants seront valorisés dans la sélection du/de la consultant (e) :

- Une expérience de travail dans un milieu international et/ou dans la sous-région ;
- Des certifications de prestations antérieures en lien avec les domaines de cette étude de faisabilité ;

#### ✓ Expert 2 :

- Être titulaire d'au moins d'un BAC +4 en Sociologie, Communication, Information, Statistiques, Management des organisations, Développement rural ou équivalent ;
- Avoir au moins 5 ans d'expériences professionnelles dans les domaines de l'Entrepreneuriat féminin, la Communication, du Développement rural et communautaire ou équivalent ;
  - Avoir une expérience prouvée dans le Genre et la méthodologie participative/communautaire spécifiquement dans le domaine d'insertion socioprofessionnelle des filles/femmes ;
  - Expérience dans l'appui et accompagnement aux groupements féminins ;
  - Maîtrise des outils d'enquête et de collecte de données (Sphinx, KoBoCollect, ...) ;
  - Capacités de communication et de rédaction ;
  - Excellente maîtrise de la langue française et des langues locales de la zone d'intervention ;



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

- Bonne maîtrise des outils informatiques (pack office, ...).

Les éléments suivants seront valorisés dans la sélection du/de la consultant (e) :

- Une expérience de collaboration avec les services étatiques, les partenaires techniques et financiers et les groupements féminins à vocation économique ;
- Une bonne connaissance du contexte guinéen avec au moins 5 ans d'expérience en Guinée;
- Une expérience de travail dans un milieu international et/ou dans la sous-région ;
- Des certifications de prestations antérieures en lien avec les domaines de cette étude de faisabilité ;
- Connaissance/maîtrise des langues locales.

## Expert 3 :

- Être titulaire d'au moins d'un BAC +4 en Sociologie, Communication, Information, Statistiques, Management des organisations, Développement rural ou équivalent ;
- Avoir au moins 5 ans d'expériences professionnelles dans les domaines de l'Entrepreneuriat féminin, de la formation professionnelle, la Communication, du Développement rural et communautaire ou équivalent ;
  - Avoir une expérience prouvée dans le Genre et la méthodologie participative/communautaire spécifiquement dans le domaine d'insertion socioprofessionnelle des filles/femmes ;
  - Expérience dans l'appui et accompagnement aux groupements féminins à vocation économique;
  - Maîtrise des outils d'enquête et de collecte de données (Sphinx, Ms projet) ;
  - Capacités de communication et de rédaction ;
  - Excellente maîtrise de la langue française et des langues locales de la zone d'intervention ;
  - Bonne maîtrise des outils informatiques (pack office, ...).

Les éléments suivants seront valorisés dans la sélection du/de la consultant (e) :

- Une expérience de collaboration avec les services étatiques, les partenaires techniques et financiers et les groupements féminins à vocation économique ;
- Une bonne connaissance du contexte guinéen avec au moins 5 ans d'expériences en Guinée;
- Une expérience de travail dans un milieu international et/ou dans la sous-région est un atout;
- Des certifications de prestations antérieures en lien avec les domaines de cette étude de faisabilité ;
- Connaissance/maîtrise des langues locales.

## VI- Offre technique :

La proposition technique comprendra les points suivants :

- Proposition technique et méthodologique



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

Ce chapitre comprendra les sections suivantes :

- Analyse de contexte et enjeux qui démontrent une compréhension fine des problématiques du secteur concerné ;
- Outils techniques et méthodologiques (analyses, participation, rapportage) ;
- Chronogramme des activités ;
- Dispositif de suivi envisagé ;
- Preuve de maîtrise des outils techniques et méthodologiques (certificat) ;
- Des attestations de bonne exécution des travaux similaires à la présente étude ;
- Références : vous présenterez au moins deux références pertinentes du cabinet et des consultants. Chaque fiche de référence comprendra les informations suivantes :
  - Détails de la mission (nom de la mission, pays, lieu, commanditaire, valeur du contrat, durée, coordonnées du commanditaire),
  - Description du projet, des principaux services rendus et des principaux résultats obtenus.
- CV+ Copies de diplôme et attestations/certificats

NB : Les attestations de bonne fin relatives à l'expérience de l'expert (e) doivent être jointes à la proposition.

## V- Offre financière :

La proposition financière comprend tous les frais liés à la réalisation des livrables susmentionnés. Il s'agit entre autres, des honoraires, l'utilisation des outils requis et frais de déplacement, de communication et de reproduction des plans.

Le cabinet sera payé en deux tranches.

20% après réception et validation du rapport de démarrage et 80% après validation des livrables prévus.

## ANNEXE FINAL : GRILLE D'EVALUATION TECHNIQUE

### A- Expérience du Cabinet: noté sur [20 points]

#### A-1-Expériences Générale [7 points]

-Avoir 5 ans d'expérience dans la conduite des études des projets d'insertion socioprofessionnelle des filles des femmes et des personnes en situation de handicaps physiques.

#### A-2 Expériences spécifique pour la mission [13 points]

- 1- Avoir 5 ans d'expérience dans la conduite des études de faisabilité des projets d'insertion socioprofessionnelle des filles des femmes et des personnes en situation de handicaps physiques.
- 2- Disposer d'au moins 3 attestations de bonne fin d'exécution ou de prestation similaire
- 3- Avoir une équipe d'appui justifiant des compétences à la réalisation des résultats des études similaires ;



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

4- Être établi en Guinée et en règle vis-à-vis de l'administration fiscale (disposer d'un RCCM et quitus fiscal en cours de validité).

## B-Conformité du plan de travail et de la méthode proposés, aux Termes de référence: 10 points

Il sera décomposé comme suit :

- a) Approche technique et méthodologie **[5 points]**
- b) Plan de travail **[3 points]**
- c) Organisation et personnel **[2 points]**

## C-Qualifications et compétence du personnel clé pour la mission [70 points] ;

### C-1 Expert 1 : Chef de Mission [30 points]

#### - Profil **[5 points]**

Être titulaire d'au moins BAC +4 en Sociologie, en gestion des organisations, développement rural ou équivalent ;

#### -Expériences Générale **[7 points]**

Avoir au moins 5 ans d'expériences professionnelles dans les domaines de Développement rural et communautaire ou équivalent

#### -Expériences spécifique pour la mission **[13 points]**

Avoir une expérience prouvée dans le diagnostic et la méthodologie participative/communautaire spécifiquement dans le domaine d'insertion socioprofessionnelle des filles/femmes et des personnes en situation de handicaps.

- Expérience dans l'appui et accompagnement des groupements et coopératives des filles/femmes et personnes en situation de handicaps ;

Maitrise des outils d'enquête et de collecte de données (Sphinx, KoBoCollect, le FFOM)

Excellente maîtrise de la langue française et des langues locales des zones d'intervention ;

Les éléments suivants seront valorisés dans la sélection du/de la consultant (e) :

- Une expérience de travail dans un milieu international et/ou dans la sous-région ;

- Des certifications de prestations antérieures en lien avec les domaines de cette étude de faisabilité ;

#### -Connaissance de la langue et de la région **[2 points]**

- Avoir de bonnes capacités de communication et de rédaction ;

#### Maitrise des outils informatiques : **[3 points]**

- Bonne maîtrise des outils informatiques (pack office, ...).

### C-2 Expert 2 [20points]

#### -Profil : **[2 points]**

Être titulaire d'au moins BAC +4 en Sociologie, Communication, Information, Statistiques, Management des organisations, Développement rural ou équivalent ;



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPEDIE DE GUINEE

## -Expériences Générale [5 points]

Avoir au moins 5 ans d'expériences professionnelles dans les domaines de l'Entrepreneuriat féminin, la Communication, du Développement rural et communautaire ou équivalent ;

## -Expériences spécifique pour la mission [10 points]

Avoir une expérience prouvée dans le Genre et la méthodologie participative/communautaire spécifiquement dans le domaine d'insertion socioprofessionnelle des filles/femmes ;

- Expérience dans l'appui et accompagnement aux groupements féminins ;
- Maitrise des outils d'enquête et de collecte de données (Sphinx, KoBoCollect, ...) ;
- Capacités de communication et de rédaction ;

Une expérience de collaboration avec les services étatiques, les partenaires techniques et financiers et les groupements féminins à vocation économique ;

- Une bonne connaissance du contexte guinéen avec au moins 5 ans d'expérience en Guinée ; Une expérience de travail dans un milieu international et/ou dans la sous-région

- Des certifications de prestations antérieures en lien avec les domaines de cette étude de faisabilité ;

## -Connaissance de la langue et de region [1.5 points]

Excellente maîtrise de la langue française et des langues locales de la zone d'intervention ;

## -Connaissance d'outil informatique [1.5 points]

Bonne maîtrise des outils informatiques (pack office, ...).

## C- 3 Expert 3 [20 points]

### - Profil [2 points]

Être titulaire d'au moins BAC +4 en Sociologie, Communication, Information, Statistiques, Management des organisations, Développement rural ou équivalent ;

## -Expériences Générale [5 points]

Avoir au moins 5 ans d'expériences professionnelles dans les domaines de l'Entrepreneuriat féminin, de la formation professionnelle, la Communication, du Développement rural et communautaire ou équivalent ;

## -Expériences spécifique pour la mission [10 points]

Avoir au moins 5 ans d'expériences professionnelles dans les domaines de l'Entrepreneuriat féminin, de la formation professionnelle, la Communication, du Développement rural et communautaire ou équivalent ;

- Avoir une expérience prouvée dans le Genre et la méthodologie participative/communautaire spécifiquement dans le domaine d'insertion socioprofessionnelle des filles/femmes ;
- Expérience dans l'appui et accompagnement aux groupements féminins à vocation économique;
- Maitrise des outils d'enquête et de collecte de données (Sphinx, Ms projet) ;



# CENTRE NATIONAL D'ORTHOPÉDIE DE GUINÉE

- Capacités de communication et de rédaction ;
- Excellente maîtrise de la langue française et des langues locales de la zone d'intervention ;
- Bonne maîtrise des outils informatiques (pack office, ...).

Les éléments suivants seront valorisés dans la sélection du/de la consultant (e) :

- Une expérience de collaboration avec les services étatiques, les partenaires techniques et financiers et les groupements féminins à vocation économique ; Une bonne connaissance du contexte guinéen avec au moins 5 ans d'expériences en Guinée ; Une expérience de travail dans un milieu international et/ou dans la sous-région est un atout ;
- Des certifications de prestations antérieures en lien avec les domaines de cette étude de faisabilité ;

## **-Connaissance de la langue et de région [1.5 points]**

Excellente maîtrise de la langue française et des langues locales de la zone d'intervention ;

## **-Connaissance d'outil informatique [1.5 points]**

Bonne maîtrise des outils informatiques (pack office, ...).

Le score technique minimum requis est de 70 points

Pondération totale:100%

## **DUREE DE LA MISSION**

L'étude sera conduite par le consultant sur une durée n'excédant pas Trois (03) mois de travail continu. Elle commencera dès la notification faite au consultant retenu.

## **RESPONSABLE DIRECT**

Le consultant travaillera sous l'autorité du Coordinateur du Projet (Alhassane SAMPIL

Tel : 628 49 73 80-Adresse : Centre National d'Orthopédie de Donka).

## **Méthode de Sélection : Qualification du Consultant (Qualité Technique)**

Le Candidat ayant obtenu la note technique la plus élevée sera invité à des négociations.

## **DATE LIMITE ET ADRESSES DE TRANSMISSION DES CANDIDATURES**

Les expressions d'intérêt doivent être déposées à l'adresse mentionnée ci-après Centre National d'Orthopédie de Donka au plus tard le **Lundi 12 Janvier 2025 à 10h 00mn**, heure locale et porter expressément la mention : « ETUDE DE FAISABILITÉ DU PROGRAMME NATIONAL D'APPAREILLAGE ORTHOPÉDIQUE (PNAO)».

